

## **INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA**

Dando cumplimiento a los Estatutos de la Cooperativa y de conformidad con las normas vigentes, presento el informe de gestión resume los hechos y actividades realizadas durante el año 2025 en nuestras áreas de operación teniendo en cuenta nuestra multiactividad.

### **MERCADO CAFETERO MUNDIAL Y SU ENTORNO MACROECONOMICO**

A principios de año, el mercado experimentó una subida drástica. En enero, el precio del Arábica en la bolsa de Nueva York (Contrato C) superó los \$3.45 USD por libra, y en febrero alcanzó un pico histórico de \$4.41 USD por libra. Una combinación de sequías prolongadas en Brasil (el mayor productor mundial), una oferta limitada de café Robusta que empujó la demanda hacia el Arábica, y especulación financiera en los mercados de futuros, factores que impulsaron los precios a históricos favorables.

Posterior a este aumento de inicio de año, los precios se mantuvieron por encima de la barrera de los \$3.00 USD por libra, algo inusual dado que históricamente el café se había mantenido por debajo de los \$2.00 USD. En Colombia, esto se tradujo en precios récord para los caficultores. En agosto, la carga de 125 kg llegó a superar los \$3,000,000 COP, impulsada también por la tasa de cambio y posibles aranceles en mercados clave como EE. UU.

Hacia el último trimestre, el mercado empezó a enfriarse. Los precios comenzaron a descender desde sus máximos de febrero debido a:

- Mejores proyecciones para 2026: El clima en Brasil mejoró, permitiendo pronosticar una "cosecha récord" para el ciclo siguiente.
- Ajuste de demanda: Los altos precios comenzaron a frenar el consumo global, lo que obligó a los tostadores a reducir sus inventarios.

El comportamiento del peso colombiano en 2025 fue atípico y marcó un contraste drástico para el sector cafetero: mientras que a inicios de año la tasa de cambio favorecía las exportaciones, el cierre del año estuvo marcado por una fuerte revaluación del peso, que ha impactado negativamente los ingresos de los productores.

A inicios del segundo trimestre (abril de 2025), el dólar alcanzó su punto máximo del año, ubicándose cerca de los \$4,416 COP. En ese momento, la combinación de un dólar caro y precios internacionales del café históricamente altos (por encima de \$3.40 USD) generó ingresos récord para los caficultores.

A partir de mayo, el peso comenzó un proceso de fortalecimiento acelerado. Para septiembre, la TRM ya rondaba los \$3,950 y continuó bajando hasta cerrar el año cerca

de los \$3,700 - \$3,800 COP.

Varios factores internos y externos confluyeron para que el peso ganara valor frente al dólar:

- **Aumento en las tasas de interés:** El Banco de la República mantuvo tasas de interés altas (llegando al 10.25% a inicios de 2026) para controlar la inflación. Esto atrajo capitales extranjeros que buscaban mejores rendimientos en pesos, aumentando la demanda de la moneda local.
- **Inversión Extranjera y confianza:** Una mayor estabilidad percibida en los mercados emergentes y la reducción de la incertidumbre política local atrajeron flujos de capital hacia Colombia.
- **Venta de divisas por el Gobierno:** El Ministerio de Hacienda realizó ventas importantes de dólares en el mercado cambiario (más de 4,000 millones de USD) para cumplir con obligaciones, lo que presionó el dólar a la baja.

#### TABLA DE COMPORTAMIENTO PRECIOS DEL CAFÉ AÑO 2025

PRECIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.	OCTBR.	NOVIEMB.	DICIEMB.
Arroba	271,684	307,900	302,439	301,320	299,687	266,769	233,877	272,619	293,480	292,325	285,830	272,258
Kilo	21,735	24,632	24,195	24,106	23,795	21,342	18,711	21,809	23,478	23,386	22,866	21,781

\*Promedio Precios de Referencia entrega buga.

A nivel país, Colombia cerró el año con una producción de 13,67 millones de sacos de 60 kg. La cifra representó una caída del 2% respecto a los 13,99 millones producidos en 2024. Disminución entendible como un ajuste y acorde al ciclo bienal (es el fenómeno por el cual un árbol de café tiene una cosecha muy abundante un año, seguida de una cosecha mucho más baja al año siguiente).

El Factor Climático del primer semestre de 2025 fue muy positivo debido a las buenas condiciones climáticas previas, pero las intensas lluvias en la segunda mitad del año afectaron la floración, lo que redujo la cosecha del último trimestre (octubre-diciembre).

En el suroccidente colombiano, la disminución en la producción fue más grande al promedio del país, pero con una mejoría en el factor de rendimiento del café y con una dinámica interesante en renovación de cafetales.

## GRÁFICA MENSUAL DEL COMPORTAMIENTO DEL PRECIO DEL CAFÉ PERIODO 2025

Futuros café C EE.UU. ▼ 294,10 -5,75 (-1,92%)

Compra

Venta

Analizar gráfico



Fuente Investing.

La economía colombiana mostró una aceleración progresiva durante 2025, superando las expectativas iniciales de los analistas. Se estima que el PIB cerró el año con un crecimiento cercano al 2,5% - 2,7%, una mejora significativa frente al 1,7% registrado en 2024.

El consumo de los hogares y el sector agropecuario fueron los grandes jalonadores. Mientras que sectores como la minería y la construcción enfrentaron retrocesos (caídas de hasta el 5% en minería), el agro creció por encima del 4%. La Inflación: Logró estabilizarse alrededor del 5,1%, lo que permitió un respiro al bolsillo de los colombianos frente a los dos dígitos que se veían en años anteriores.

El café fue el "Salvavidas" económico, Si 2024 fue el año de la recuperación de la producción, 2025 fue el año de la bonanza en ingresos. Se presentaron exportaciones RÉCORD: El café, junto con el té y las especias, registró un crecimiento impresionante del 65,7% en valor exportado durante 2025.

Mientras las exportaciones de carbón y petróleo caían casi un 18%, el café compensó gran parte de esa pérdida de divisas para el país. Se dice que, de no ser por el café, las exportaciones totales de Colombia habrían caído un 4%.

Valor de la Cosecha: Los ingresos por ventas externas superaron los USD \$5.400 millones, una cifra histórica que inyectó más de \$20 billones de pesos directamente a la economía de las regiones productoras, beneficiando a más de 550.000 familias.

## CAFÉ Y SU COMERCIALIZACIÓN EN CAFIOCCIDENTE

La Cooperativa comercializo **191 mil arrobas** de café, durante el año 2.025 pagando a los caficultores la suma de **\$51.913 millones** y sobrepuestos de **\$150 millones**. Una disminución cercana al 40% asociado a la baja de la producción que se acentuó a partir de marzo.

### TABLA DE COMPRAS ÚLTIMOS AÑOS

AÑO	KILOS	@
2021	2.810.875	224.870
2022	2.327.245	186.179
2023	2.367.747	189.419
<b>2024</b>	<b>4.177.734</b>	<b>334.218</b>
<b>2025</b>	<b>2.388.648</b>	<b>191.091</b>

Los factores climáticos generaron retrasos en las cosechas de hasta 8 semanas en algunas áreas, cambiando dinámicas comerciales en meses donde habitualmente la cosecha era baja (agosto y septiembre).

### TABLA DE EVOLUCIÓN DE LAS COMPRAS DURANTE EL 2025.

COMPARATIVO COMPRAS DE CAFÉ E INFERIORES AÑO 2024-2025			
COMPRAS	AÑO 2024	AÑO 2025	VARIACIÓN
	@	@	%
ENERO	20.881	23.232	11%
FEBRERO	17.313	11.442	-34%
MARZO	21.546	4.818	-78%
ABRIL	40.390	7.242	-82%
MAYO	39.978	15.434	-61%
JUNIO	34.967	21.707	-38%
JULIO	22.270	20.936	-6%
AGOSTO	16.066	22.730	41%
SEPTIEMBRE	12.053	13.336	11%
OCTUBRE	26.710	21.584	-19%
NOVIEMBRE	41.290	16.072	-61%
DICIEMBRE	40.754	12.559	-69%
<b>TOTAL</b>	<b>334.219</b>	<b>191.092</b>	<b>-43%</b>

## TABLA DE EVOLUCIÓN DE LAS COMPRAS DURANTE EL 2025.

AGENCIA	KILOS	PARTICIPACIÓN	
RESTREPO	213.234	8,9%	4
DAGUA	106.736	4,5%	
EL PALMAR	39.513	1,7%	
DARIEN	316.293	13,2%	2
BUGA	804.052	33,7%	1
JAMUNDI	214.208	9,0%	3
LA CUMBRE	78.517	3,3%	
PALMIRA	79.958	3,3%	
PRADERA	80.089	3,4%	
FLORIDA	164.427	6,9%	5
YUMBO	56.166	2,4%	
CALI	107.606	4,5%	
LOMITAS	55.388	2,3%	
S/ANTONIO	45.144	1,9%	
V/BIA	27.320	1,1%	
TOTAL	2.388.649	100,0%	
@	<b>191.092</b>		

## MARCAS PROPIAS CAFÉ PAUJIL DE ORO Y CAFÉ PAZCÍFICO.

Se lograron grandes avances en la consolidación de nuestras marcas, inicialmente con un nuevo diseño más moderno, que resalta el origen del café y además cuida la calidad del producto, llegando así a un nuevo empaque que se podrá comercializar en 500 gramos y 340 gramos pensado en el mercado de grandes superficies. La inclusión de códigos de barra, la denominación de origen y todos sus registros abren a nuestras marcas un nuevo mercado.

Los ingresos durante el 2025 alcanzaron los \$218 millones, frente a los \$160 millones facturados en el 2024, un crecimiento del 36%.

El noviembre del 2025, recibimos la distinción SILVER de los Global Coffee Awards, que catalogaron a nuestro Café Paujil de Oro, como el segundo mejor café del mundo para ser utilizado en preparaciones con leche, resaltando la calidad del café y su versatilidad.



### COMPETITOR FEEDBACK REPORT

GLOBAL COFFEE  
AWARDS ORIGIN 2025

ROASTER: CafexCoop  
 CATEGORY: Flat White Dairy  
 SUBCATEGORY: Single Origin  
 Traditional Processing Method

COFFEE NAME: Café Paujil De Oro  
 PRODUCER: Coopertiva De Caficultores Del Sur  
 Occidente Del Valle Del Cauca - Cafioccidente  
 ORIGIN: Colombia

## **PLAN DE ACCION SOLIDARIO PAS – FUTUROS DE ENTREGAS DE CAFÉ**

A través del Programas PAS, La cooperativa se sumo a la iniciativa de la FNC con el objetivo de sanear la deuda de café a futuro y finalizar con la entrega de 103.458 kilos fijados durante el año 2021, con un precio en promedio de \$1.219.937 por carga, y que tenía una diferencia muy alto frente a los precios del café durante el año 2025.

A pesar de tener plazo hasta el año 2027 para las entregas en físico del café, CAFIOCCIDENTE, pudo tener un sobre precio por el programa COSECHE y CUMPLA y sobreprecios por diferenciales, que disminuyeron el impacto económico de la monetización con los precios de referencia, que han estado varios años por encima de este precio fijado en el 2021, y acabar con el riesgo de incertidumbre en una dinámica alcista en precios del café, donde se han alcanzado niveles históricamente altos.

A raíz de este acuerdo la Cooperativa, cerró su saldo con FNC y el Fondo Nacional del Café, fortaleciendo la garantía de compra y protegiendo el bien público más importante para los cafeteros colombianos.

De lo anterior, se detalla que CAFIOCCIDENTE, adquiere un saldo con FNC por valor de \$600.108.543 Pesos, pagaderos en tres (3) cuotas de idéntico valor por \$200.036.181 pesos en las siguientes fechas:

- Febrero 20 de 2027
- Febrero 20 de 2028
- Febrero 20 de 2029

Se resalta el periodo de gracia al primer año (2026) y una tasa de interés del 0%, lo que nos evita el pago de intereses durante el pazo de la obligación, dos variables muy favorables en la negociación, así como solo la firma en pagare como garantía al compromiso.

## **ALMACENES DE PROVISIÓN AGRÍCOLA**

### **PANORAMA ECONÓMICO SECTOR AGROPECUARIO Y ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LOS FERTILIZANTES**

En 2025, los precios de los fertilizantes clave para la producción de café en Colombia, como urea y DAP, mostraron volatilidad: subieron un 3,3% y 11,8% a inicios de año por demanda global y costos energéticos, pero el índice general cayó 0,09% en mayo tras 11 meses al alza, con compuestos bajando 0,57%. Comparados con los últimos cinco años, los precios repuntaron (+16% interanual a mayo) tras picos del 149% en urea del 2022, por guerra en Ucrania y caídas del 37% en 2023-2024, por encima del promedio 2020-2023.

A pesar de estos costos elevados, las ventas de fertilizantes para cultivos cafeteros, con altos precios y repunte en la producción el sector cafetero rompió récords con 14,8 millones de sacos (+17%), impulsando el agropecuario (crecimiento 4,1% en 9 meses vs. PIB nacional 2,8%) y aportando el 31% del alza del PIB en Q1 2025 (+2,7% total), con café creciendo 9,8% y jalando la reactivación económica pese a desafíos.

En medio de un leve aumento de precios de fertilizantes, Cafioccidente impulsado por el buen año agrícola y cafetero, incremento sus ventas en unidades de fertilizantes, con palancas importantes que apoyaron el resultado como:

- Programa FAIA CAFÉ: Con cobertura en los Municipios de Vijes, Darien, Yotoco, La Cumbre, Jamundí, Pradera y Dagua. Beneficio de reducción del 30% de los costos de los fertilizantes. Dirigido a pequeños productores.
- Programa Valle CAFÉ: Una estrategia dirigida por el Comité de Cafeteros y con el apoyo económico de la Gobernación del Valle, permitió desplegar un apoyo económico a los cafeteros del departamento, donde CAFIOCCIDENTE atendió todos los municipios del radio de acción, con jornadas especiales en Jamundí y Palmira.
- Programa PNIS: Fuimos escogidos por la unidad de sustitución de cultivos para la entrega de insumos y maquinaria principalmente al municipio de Dagua. Un trabajo que posiciono a CAFIOCCIDENTE como un proveedor puntual y logísticamente eficiente.

#### **TABLA DE VENTAS ACUMULADAS POR AÑO ALMACENES DE PROVISIÓN AGRICOLA.**

<b>AÑO</b>	<b>VALOR DE VENTAS</b>
2021	\$ 33.981.244.643
2022	\$ 38.486.264.333
2023	\$ 38.988.922.125
2024	\$ 35.189.853.562
2025	\$ 40.368.853.615

El año 2025, se creció un 15% frente al año 2024, en un año donde el crecimiento de la economía fue del 2,6% y la inflación del 5,1%. Este periodo nos llevo a mantener una dinámica constante todos los meses, y una penetración en los mercados, con resultados sobresalientes y ganando participación. Los fertilizantes crecieron el 21% y el general de las mercancías el 7,3%.

## TABLA DE VENTAS ACUMULADAS POR ALMACÉN

EVOLUCIÓN DE VENTAS ALMACENES (Miles)				
ALMACÉN	VENTAS		2024 / 2025	
	2024	2025	\$	%
BODEGA	\$ 258.511	\$ 1.351.096	\$ 1.092.585	423%
RESTREPO	\$ 4.932.289	\$ 5.564.988	\$ 632.699	13%
DAGUA	\$ 9.062.751	\$ 10.658.589	\$ 1.595.838	18%
EL PALMAR	\$ 1.703.013	\$ 2.229.434	\$ 526.421	31%
DARIEN	\$ 4.429.446	\$ 4.080.101	-\$ 349.345	-8%
BUGA	\$ 413.121	\$ 681.431	\$ 268.310	65%
JAMUNDI	\$ 2.203.721	\$ 2.534.547	\$ 330.826	15%
LA CUMBRE	\$ 1.684.496	\$ 2.150.290	\$ 465.794	28%
BITACO	\$ 2.242.756	\$ 2.389.881	\$ 147.125	7%
PALMIRA	\$ 2.491.350	\$ 2.519.005	\$ 27.655	1%
PRADERA	\$ 1.452.507	\$ 1.652.485	\$ 199.978	14%
FLORIDA	\$ 966.943	\$ 1.341.132	\$ 374.189	39%
YUMBO	\$ 717.294	\$ 855.988	\$ 138.694	19%
CALI	\$ 1.649.691	\$ 1.886.342	\$ 236.651	14%
S/ANTONIO	\$ 234.193	\$ 294.210	\$ 60.017	26%
V/COLOMBIA	\$ 391.010	\$ 179.329	-\$ 211.681	-54%
LIBERIA	\$ 356.762	\$ -	-\$ 356.762	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 35.189.854</b>	<b>\$ 40.368.848</b>	<b>\$ 5.178.994</b>	<b>14,7%</b>

Para el 2026, se continuará con las estrategias enfocadas en el ambiente de control, el fortalecimiento de los selectivos a inventarios, seguir avanzando en la disminución de días de rotación de inventarios y mejor control de los vencimientos. Durante este periodo tuvimos que hacer cambios en algunos equipos de trabajo, así como la nueva ubicación del almacén de yumbo en el mes de abril de 2025, decisiones que impactaron los resultados de forma evidente.

Se hará una priorización en el seguimiento a los almacenes de Palmira, Darien y Villacolombia, buscando mejorar los resultados integrales en estos puntos. Dentro de los objetivos transversales se espera poder desarrollar un análisis de mercadeo, que nos permita a partir de métricas encontrar tendencias y resultados que nos lleven a implementar estrategias dirigidas a ganar participación, mejorar el ticket promedio, capacidad de cierre de la venta y nuevos nichos de mercado.

## **BALANCE SOCIAL Y ÁREA DE GESTIÓN SOCIAL**

Nuestro balance social del 2025 se basó en una gestión integral buscando impactar a los asociados, empleados, clientes y comunidad en general. El incremento de la confianza y la generación de valor, fueron pilares fundamentales para CAFIOCCIDENTE. Algunos de nuestros logros más relevantes son:

- Las reuniones informativas locales, reuniones entre delegados y asociados, bienvenidas de asociados, además de otros espacios, nos permitieron fortalecer la participación de la base social en la dinámica permanente de la cooperativa. Trabajando aspectos de formación solidaria, calidades de café, integración y socialización de las actividades de CAFIOCCIDENTE.
- Nuestro Laboratorio móvil participo en 22 actividades en todo el radio de acción, teniendo como premisa la calidad y buenas practicas para nuestros cafeteros. Además de resaltar el valor social de la Cooperativa para el suroccidente colombiano.
- Articulación permanente con el gremio cafetero, nuestra alianza de mujeres cafeteras con JUAN VALDEZ (Procafecol) y FNC, cerro exitosamente la Fase I para 43 mujeres cafeteras y logro ampliar para los años 2026 y 2027 la Fase II con una base de 100 mujeres. Este programa fortalece el rol de la mujer cafetera, la integración familiar, desarrolla competencias empresariales, impacta el mejoramiento productivo y mantiene una cadena de comercialización justa y favorable para un total de 382 mujeres. Durante el año hubo pago por reliquidación por valor de \$52 millones de pesos.
- Ampliamos la articulación con otras organizaciones, donde se realizaron actividades de salud para Pradera, Restrepo, Darien y Jamundí. Contaron con esquemas de vacunación, consulta médica, nutrición, odontología, psicología y fisioterapia dirigidas a caficultores y sus familias.
- Los jóvenes y niños son actores claves en nuestro deseo de fomentar el relevo generación y crear en ellos el amor por el Cooperativismo y la Caficultura. Tuvimos niños entre 7-12 años en los concursos departamentales y nacionales de oratoria, en alianza con la Fundación La Equidad. Con CENCOA trabajamos en el programa de Jóvenes Cafeteros.
- En marco de los diversos programas y necesidades de nuestros asociados se realizaron 120 trabajos de mecánica cafetera, que iban desde el mantenimiento hasta la reparación integral de los equipos, garantizando mejoras en la calidad del proceso de beneficio del café.
- 144 marquesinas fueron desarrolladas por equipo de gestión social, recursos de la agencia de desarrollo rural y propios de Cafioccidente, permitieron cumplir con una de las necesidades mas sentidas de nuestra base social.

- El Fondo de apoyo solidario en su primer año, transformo aproximadamente \$110 millones de pesos en fertilizantes para nuestros caficultores, sumándose a los llamados del gremio en el año de la fertilización. Una ejecución del 88% convierte este fondo en un pilar en la integración comercial del asociado y la cooperativa, generando valor al compromiso del asociado con la venta del café.
- Capacitaciones a directivos y empleados de la Cooperativa, con sesiones de trabajo, talleres y diversos cursos se capacito nuevamente a los miembros del consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Educación y empleados. Herramientas enfocadas a mejorar el rol y funciones de los directivos, así como formación continua en riesgos, logística, servicio al cliente, habilidades comerciales, inteligencia artificial, tecnologías de información y actualización tributaria mejoraron las competencias de varios empleados y líderes.
- La sostenibilidad en Cafioccidente nos permite integrar practicas estratégicas para gestionar de forma eficiente nuestros recursos y disminuir el impacto ambiental. Jornadas de recolección de envases de agroquímicos y equipos electrónicos son el reflejo de una organización comprometida.

Nuestro balance social es la consecuencia de articular nuestros asociados y grupo familiar como eje central con la multiactividad de la Cooperativa. Esta sinergia posiciona a la cooperativa como agente de desarrollo inclusivo, donde la autonomía, participación económica equitativa y compromiso solidario se integran con el cumplimiento de objetivos sociales, impulsa mejoras continuas y comunica su valor diferencial, promoviendo así el bienestar colectivo más allá de la mera generación de excedentes.

## **CERTIFICACIÓN FAIRTRADE**

Basándonos en los principios y criterios de Fairtrade, este año tuvimos como enfoque continuar trabajando en el mantenimiento de buenas prácticas en relación con el prevenir el uso de insumos no permitidos y criterios que impactan la asociatividad, buena gobernanza y participación de los asociados.

Se implementaron planes de trabajo con acciones a mejorar las actividades de nuestros asociados en sus fincas, con material educativo y sensibilización en temas relevantes dentro de la certificación y compromisos adquiridos como organización. 142 materiales educativos fueron entregados, la socialización del reglamento de delegados, la capacitación a 12 de nuestros almacenes y reinducción a todos los colaboradores nos permitieron cuantificar algunas de las acciones.

En relación con el trabajo integral como organización, se finalizo con las actividades de georeferenciación, que permite tener una cobertura superior al 90% de las fincas de los asociados y tener un análisis aproximado de las fincas cercanas o dentro de áreas protegidas y/o deforestadas. Esto permite una hoja de ruta a CAFIOCCIDENTE para la entrada del Reglamento de la UE sobre Deforestación y las acciones que debemos implementar como organización.

Los recursos de la prima del año 2025 se ejecutaron en los dos programas aprobados por la asamblea del año 2024.:

1. Aseguramiento de la productividad y calidad de los cafetales, que contenía las estrategias dirigidas a la renovación y el mejoramiento de la estructura de beneficio.
2. Sostenibilidad y empoderamiento de los programas de cafés especiales, cuyo principal enfoque son el sostenimiento de los gastos de certificación y el acompañamiento técnico del equipo asignado.

Los altos precios del café de los últimos años, la volatilidad permanente y los cambios en los ciclos de cosecha, han impactado la disminución de primas de comercio justo, ya que muchos compradores de café, ven como un costo adicional reconocer sobrepagos a las organizaciones por los altos precios de la materia prima.

### **PROGRAMA ADR – AGENCIA DE DESARROLLO RURAL**

El programa ADR, terminó su proceso de implementación y desarrollo, que permitió instalar los equipos para el manejo de lixiviados y la instalación de los secaderos para los 122 beneficiarios de Darién, Restrepo, Yotoco, Ginebra, Guacarí, San Pedro y Buga, donde 54% eran asociados de Cafioccidente.

<b>TOTAL DE BENEFICIARIOS 122</b>		
<b>MUNICIPIOS</b>	<b>ASOCIADOS A LA COOPERATIVA</b>	<b>CAFICULTORES PARTICULARES</b>
CALIMA DARIÉN	18	1
GINEBRA	0	25
GUACARÍ	7	20
BUGA	8	0
RESTREPO	12	4
SAN PEDRO	10	3
YOTOCO	12	2
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>55</b>

El proyecto permitió con excedentes del programa fortalecer a CAFIOCCIDENTE con equipos para trilla y tostión, que ayudaran a mejorar la productividad y calidad del café de los caficultores. Durante el año, se recibieron auditorías con resultados y conceptos favorables para nuestra organización. Nuestro compromiso como organización será continuar con el apoyo a esta base de caficultores, promoviendo la productividad con calidad.

## ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros que se presentan hoy están preparados de acuerdo con el marco normativo contable aplicable a las Cooperativas (Normas Internacionales de Información Financiera para pequeñas y medianas empresas NIIF. para pymes), adoptadas en Colombia según la Ley 1314 de 2009 y sus decretos reglamentarios aplicables 3022 de 2013 y 2420 de 2015.

Los resultados del ejercicio 2025, nos impulsan a continuar un trabajo enfocado en la solidez de nuestra Cooperativa y nuestra capacidad de adaptación. Reflejando solidez, respaldo control del gasto.

El activo corriente alcanzó los \$17.030 millones, un incremento del 10,4% frente a 2024. Lo más destacado no es solo el crecimiento, sino la mejora en su calidad: Liquidez Inmediata. El efectivo y sus equivalentes crecieron un 159,5%, cerrando en \$5.564.180. Esto nos da una capacidad de reacción inmediata ante oportunidades de mercado.

El pasivo en el corto plazo disminuyó en un 12,5%, el pasivo No Corriente registro a la adopción en valor presente neto la deuda de la monetización de futuros. Este manejo genera confianza crediticia con proveedores y bancos.

El patrimonio creció un 18,5%, situándose en \$13.379.572. Este robustecimiento se debe principalmente a los aportes sociales que crecieron un 10,7%, alcanzando los \$3.495.380, lo que refleja la confianza y fidelidad del asociado. Las reservas y fondos, se incrementaron las reservas para protección de aportes y fondos de mercadeo de café, asegurando un colchón financiero para años futuros.

## ANÁLISIS DE MÁRGENES Y RENTABILIDAD

La gestión de 2025 no solo fue superior en volumen, sino en eficiencia. El mejoramiento de los márgenes es una señal clara de control de costos:

- **Margen Bruto:** Logramos retener una mayor proporción de las ventas tras cubrir el costo del café y los insumos. Mientras las ventas crecieron un 7,9%, el excedente bruto aumentó a un ritmo mayor, indicando mejores condiciones de negociación.
- **Margen Operativo:** Gracias al control estricto de los gastos de administración y ventas, la utilidad operativa fue significativamente más robusta que el año anterior.
- **Margen Neto:** El excedente final de \$2.020.293 (un 61,6% más que en 2024) elevó el margen neto de la cooperativa del 1,3% al 2,0%. Esto significa que, por cada peso vendido, la cooperativa retiene hoy una mayor excedente para reinversión y beneficios sociales.

## **INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑO:**

- Razón Corriente: Pasamos de 1,87 a 2,36. Hoy tenemos un respaldo mucho más sólido para cubrir cada peso de deuda a corto plazo.
- Prueba Ácida: Incluso sin contar los inventarios, nuestra liquidez es de 1,05, lo que garantiza que podemos operar sin contratiempos financieros.
- El capital de trabajo cerro \$9,817 millones de pesos, creciendo un 37% frente a los \$7,713 del año 2024.

## **PERSPECTIVAS DE LA COOPERATIVA Y PRESUPUESTO AÑO 2025.**

- Por aprobación del Consejo de Administración se establece un presupuesto en compras de café de 215,000 arrobas para este año, teniendo presente las proyecciones climáticas, el comportamiento en compras del 2025, las edades de los cultivos de café, entrada a producción de nuevas área y renovaciones.
- Se establece una meta de \$41.431 millones de pesos en ventas a través de los almacenes de provisión agrícola.
- Se continuará con las evaluaciones las diversas alternativas que permitan actualizar nuestros sistemas, buscando migrar el total de la información a la nube y sistemas que integren de forma eficiente nuestro funcionamiento.
- El comportamiento de las variables macroeconómicas sigue siendo muy incierto, lo que exigirá que la cooperativa monitoree permanentemente su comportamiento y diseñe estrategias emergentes que permitan dar continuidad al crecimiento alcanzado en 2025, la inflación debe ser una variable de revisión permanente, así como la tasa de cambio.
- La Cooperativa seguirá trabajando en fortalecer la relación con la Federación Nacional de Cafeteros, Comité Departamental, Comités Municipales, Servicio de extensión y entes gubernamentales buscando desarrollar programas en conjunto que estén encaminados a fortalecer la caficultura y proteger la institucionalidad.
- La Administración propenderá por darle continuidad a los proyectos y cumplimientos de todas las normas que le permitan mantener y/o mejorar su oferta de valor a los asociados, clientes, empleados y proveedores.
- Continuaremos con las mejoras en la administración del talento humano, teniendo presente los cambios permanentes en esta materia, además de terminar el proceso de reducción de horario laboral.
- Se continuará apoyando a nuestro talento en la formación y crecimiento profesional, brindado formación continua de alta calidad y brindando herramientas para mejorar

las capacidades de nuestros colaboradores.

- Continuar e integrar nuevos proyectos sociales para el bienestar de nuestra comunidad y actividad económica.
- Promover el envío de muestras de café por parte de los asociados al laboratorio, para incrementar el estadístico que nos permita detectar defectos físicos y sensoriales que abarque todas las zonas, que permitan implementar estrategias direccionadas al mejoramiento de la calidad del café.
- Avanzar con la caracterización social, demográfica y productiva de nuestros asociados, con el objetivo de tener estadísticas más precisas para focalizar actividades de impacto y conocimiento integral del productor.
- Superar el presupuesto de ventas de nuestras marcas propias café Paujil de oro y café Pazcífico, fijadas en \$230 millones de pesos. A lo anterior se establece el objetivo de ampliar el reconocimiento de la marca a través de la entrada a nuevos mercados.

### **SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS (SIAR)**

Con los lineamientos emitidos por la SUPERSOLIDARIA el SIAR se constituye en la base fundamental para el adecuado desarrollo e implementación de todos los sistemas de administración de riesgos por parte de las organizaciones vigiladas. El Sistema Integrado de Administración de Riesgos SIAR, permite identificar, medir, controlar y monitorear eficazmente los riesgos de la Cooperativa, y de este modo poder tomar decisiones oportunas para su mitigación. La Cooperativa cumple con este sistema y durante el 2025 realizó los Comités SIAR durante los doce meses del año.

### **RIESGO DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACIÓN DE TERRORISMO (LA/FT)**

Dando cumplimiento a lo establecido en el Título V del 2021, de las instrucciones para la administración del riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo SARLAFT de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de la Economía solidaria, mediante la última modificación realizada en la circular externa N°38 del 26 de mayo del año 2022 Cafioccidente tiene dispuestas las herramientas y recursos necesarios para el correcto funcionamiento del SARLAFT, de tal forma que se garantice el seguimiento a la gestión del riesgo de LA/FT, a través del análisis de las señales de alerta y/o operaciones inusuales que se materializan en las variables de clientes, productos, canales de distribución y jurisdicciones.

La cooperativa hoy cuenta con asesor externo, con alto nivel de experiencia y conocimiento que nos ayuda con la revisión continua del sistema, el cumplimiento, la debida diligencia y la implementación de mejoras enfocadas a mantener los riesgos en niveles mínimos.

## **SITUACIONES JURIDICAS**

- Proceso ejecutivo. CAFIOCCIDENTE Demandada  
Demandante: MERAK COMPANY SAS  
Tipo de proceso: Ejecutivo por sumas de dinero – menor cuantía.  
Límite de cuantía: DOSCIENTOS NOVENTA Y TRES MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL SEISCIENTOS SESENTA PESOS CON CINCOCENTAVOS. (\$293.755.660,5)

Situación actual: La Cooperativa presentó oportunamente excepciones de fondo frente a las facturas objeto de cobro, anexando todos los soportes de pagos a las facturas. El proceso se encuentra pendiente de audiencia de práctica de pruebas y sentencia. Se solicitó judicialmente la reducción de embargos excesivos, toda vez que las sumas retenidas superan el límite fijado por el propio despacho.

- Proceso Laboral: CAFIOCCIDENTE Demandada  
Demandante: Melquisedec Vélez.  
Objeto del proceso: Reclamación relacionada con presunta omisión de aportes al sistema pensional en periodos comprendidos entre 1967 y 1970.  
No tiene cuantía.

Situación actual: La Cooperativa ha ejercido su derecho de defensa frente a la demanda y su posterior reforma. Actualmente se encuentra pendiente pronunciamiento del Tribunal Superior de Bogotá respecto de una nulidad procesal solicitada. No existe decisión judicial adversa en firme. La Cooperativa mantiene una posición defensiva sólida, sustentada en argumentos jurídicos y probatorios, con seguimiento permanente por parte de la asesoría legal.

## **CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.**

En relación con las diversas regulaciones de protección de patentes, marcas y otros aspectos de la propiedad industrial e intelectual, la gerencia deja expresa constancia que nuestra Cooperativa cumple con todas las normas inherentes y conexas.

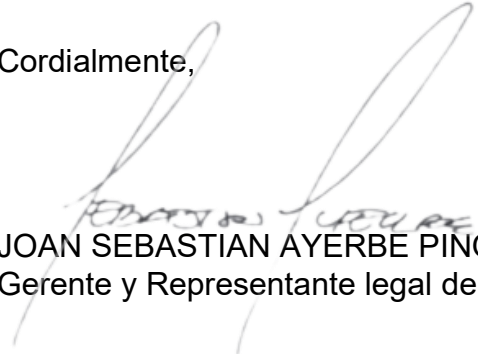
## **SEGURIDAD SOCIAL Y PARAFISCALIDAD**

La Compañía efectuó durante el año 2025, los aportes a la seguridad social y parafiscalidad de acuerdo con las disposiciones legales.

Este informe presenta las buenas prácticas desarrolladas por la Cooperativa durante el año 2025, así como las oportunidades de mejora previstas para 2026. Desde mi rol como Gerente de Cafioccidente, he trabajado en fortalecer el compromiso institucional, la visión empresarial, las estrategias comerciales y las prácticas éticas, todas orientadas al desarrollo y crecimiento sostenible de la organización, sus asociados, colaboradores y demás grupos de interés vinculados a Cafioccidente.

Expreso mi agradecimiento al Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Educación y al talento humano de la Cooperativa por su apoyo constante. Reitero la invitación a continuar con el fortalecimiento de nuestra organización, mediante el esfuerzo conjunto y la participación de todos.

Cordialmente,



JOAN SEBASTIAN AYERBE PINO  
Gerente y Representante legal de Cafioccidente.